

Animer une rétrospective projet

Code formation : EMREX
Durée : 1 jour – 7h de cours
Format : Inter-entreprise*

1 jour

7 heure de cours

**Cette formation est également disponible en « Intra-entreprise », nous contacter pour plus d'infos.*

| Description

L'amélioration continue est le fer de lance de l'Agilité : elle permet à vos équipes de s'améliorer à chaque itération. Elle pousse à mettre en place des actions pour ne pas retrouver les mêmes difficultés au fil des projets. Un rituel est spécifiquement dédié à ce processus d'amélioration continue dans les projets agiles : la rétrospective. Ce rituel connaît des variantes : « Bilan de fin de projet », « Post-Mortem », « REX ». Mais son objectif reste le même : permettre à un groupe d'apprendre collectivement des événements passés et de s'améliorer.

Cette formation vous permettra d'appréhender ce rituel et de savoir comment animer de telles réunions avec vos équipes – agiles ou non ! Structure, participants, durée, prérequis, animation (...). Nous aborderons de manière pratique tout ce qu'il faut savoir pour passer à l'action dès votre retour en entreprise, que ce soit pour animer une rétrospective d'itération de 2 semaines ou celle d'un projet de 6 mois.

| Objectifs pédagogiques

- Appréhender les fondements théoriques du rituel de rétrospective
- Etre capable de préparer et d'animer une rétrospective pour une équipe allant jusqu'à une douzaine de personnes
- Découvrir par la pratique différents outils d'animation permettant de faciliter ces ateliers

| Publics :

Scrum Master, coach Agile, chef de projet, responsable d'équipe, membres d'équipe projet amenés à animer des rétrospectives

| Pré-requis :

Avoir participé à un projet

| Méthode pédagogique :

Approche pédagogique participative où l'essentiel du temps passé consiste à simuler des situations de projets, des exercices de groupe ainsi qu'à construire du savoir par des débriefings. Typologie des interactions facilitateur/participant : jeux, simulations, mises en pratique, brainstorming, questions / réponses.

| Programme détaillé

Jour 1

- **Introduction et attentes des participants**
- **Jeu d'équipe autour de la rétrospective**
 - | Identifier l'intérêt d'une rétrospective projet
 - | Pourquoi est-ce important ?
 - | Définir les enjeux pour la dynamique d'équipe et personnelle
- **Rétrospective d'itération -vs- bilan de fin de projet**
 - | Exercice : « Définition et revue des différences entre une rétrospective d'itération et un bilan de projet »
- **Décryptage de règles**
 - | Activité de partage et d'appropriation des règles clés pour poser simplement le cadre d'une rétrospective réussie
- **Préparation d'une rétrospective**
 - | Une partie importante du succès d'une rétrospective se joue dans la préparation :
 - Comment faire pour préparer une rétrospective efficace ?
 - Combien de temps y consacrer ?
 - Quels outils peut-on utiliser ?
- **Les 5 étapes d'une rétrospective**
 - | Présentation des 5 étapes d'une rétrospective
 - | Illustration au travers d'exemples
 - | Les participants sont invités à se projeter dans l'utilisation par une mise en pratique (cf. étape 8)
- **Le facilitateur**
 - | La posture du facilitateur de rétrospective
 - | Rôle et responsabilités
 - | Savoir réagir dans des situations difficiles

- **Rétrospective collective**

- | Mise en pratique par les participants de l'ensemble des concepts abordés dans la journée, via une simulation de rétrospective
- | Débriefs sur les observations

- **Clôture**

- | Revue des attentes
- | Dernières questions et bilan de la session